
MEMORIA ANUAL 2025

Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama (FMM)

"Construyendo la Institucionalidad del Diálogo"

1. Carta del Presidente de la Fundación

Estimados integrantes de la Mesa Multiactor, Directores y comunidad del Salar:

El año 2025 constituyó el inicio formal de la Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama. Durante este período se obtuvo la personalidad jurídica, dando continuidad institucional al espacio de diálogo iniciado en 2021 entre actores diversos del territorio.

Posteriormente se realizó la primera sesión de Directorio, en la cual se designaron los cargos correspondientes, incluyendo la presidencia. Asimismo, se iniciaron las acciones necesarias para la conformación del equipo de trabajo y la preparación de la operación institucional de la organización.

Ejercer la presidencia del Directorio durante este año fundacional ha implicado acompañar el proceso de puesta en marcha de la Fundación, estableciendo sus lineamientos de funcionamiento, mecanismos de coordinación y primeras herramientas de gestión.

Durante el año se desarrollaron sesiones de trabajo con los participantes de la Mesa Multiactor orientadas a la definición de una hoja de ruta común y al fortalecimiento de las condiciones para un diálogo técnico y transparente entre los actores involucrados.

En materia de financiamiento, la Fundación contó con apoyo para su proceso de instalación. Durante 2025 no se registraron movimientos financieros directos en la organización, ya que el apoyo fue canalizado mediante la contratación directa de la organización Consensus Building Institute (CBI) por parte de la entidad financiadora para brindar asistencia técnica y operativa durante la etapa inicial.

La presente memoria da cuenta del proceso de instalación institucional y de las actividades desarrolladas durante el año, constituyendo la base para la continuidad del trabajo colaborativo en los años siguientes.

Benigo Reyes Aban
Presidente Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama

2. Mensaje del Director Ejecutivo

Asumí la Dirección Ejecutiva de la Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama en enero de 2026, una vez concluida la etapa inicial de instalación institucional desarrollada durante el año 2025.

Durante dicho período la Fundación avanzó en su constitución legal, la conformación de su Directorio y la elaboración participativa de una hoja de ruta junto a los participantes de la Mesa Multiactor. Para su puesta en marcha, la organización contó con apoyo técnico y operativo externo, lo que permitió desarrollar las primeras actividades y mecanismos de coordinación sin administración directa de recursos por parte de la Fundación.

El trabajo realizado durante 2025 permitió sentar las bases organizacionales sobre las cuales hoy comienza la operación propia de la institución. A partir de esta etapa, el desafío consiste en consolidar los procesos internos, fortalecer la coordinación entre los actores participantes y dar continuidad al espacio de diálogo y colaboración que caracteriza a la Mesa Multiactor.

En este contexto, la gestión futura se orientará a fortalecer la institucionalidad interna de la Fundación, apoyar el desarrollo de las prioridades definidas colectivamente y contribuir al sostenimiento de espacios de diálogo y confianza entre los distintos actores del territorio.

Eduardo Gómez Sánchez

Director Ejecutivo Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama

3. Cómo vieron el 2025 Nuestros Participantes

Diego García, Comunidad atacameña de Larache

“La Mesa y la Fundación, después, nos han permitido ordenarnos mejor y gestionar de buena manera los apoyos que nos han entregado organismos internacionales como Climate Works Foundation (CWF) y Consensus Building Institute (CBI). Además, es rescatable la forma colaborativa en que trabajamos los distintos actores de la cuenca para contribuir al desarrollo sostenible del salar.”

Erika Muñoz, Corporación de Turismo de San Pedro de Atacama

“Es relevante el carácter multicultural y multisectorial de la mesa en un territorio único como la cuenca del Salar de Atacama. Es tan importante como el modelo de diálogo y trabajo que hemos construido entre todos. Toda esa experiencia debía conservarse y proyectarse, y una buena manera de hacerlo era formando una Fundación. Es lo que hicimos el 2025, son muchos los que han estado detrás de este logro.”

Isabel Sepúlveda, Asociación de Agricultores y Regantes Río San Pedro de Atacama - ARASPA

“No ha sido fácil ser parte de la mesa, considerando que dentro de los regantes hay algunos miembros que se oponen a participar en instancias en que esté presente el sector minero, aunque por amplia mayoría se aceptó participar en esta mesa. Como directorio, hemos planteado la necesidad de sentarnos a dialogar y buscar soluciones al desafío de la gestión hídrica en el contexto actual de escasez y de alta incertidumbre. Mediante la mesa, sentimos que se ha valorado a nuestra organización, se nos ha escuchado y hemos podido dialogar con otros actores del territorio, incluso con el sector minero y del turismo, con quienes no habíamos tenido mayor comunicación.”

Mario Pereira, Universidad Católica del Norte - UCN

“La participación de la UCN en la Mesa Multiactor se visualizó, desde el inicio, como una oportunidad para ensayar una opción de sustentabilidad de una cuenca con énfasis en los recursos hídricos y hacer el intento de resolver los conflictos, entre todos. El 2025, una vez anunciado el retiro de la cooperación alemana, fue un período de dudas de tal magnitud que al término de dicho año la participación comunitaria era baja - aunque por un periodo breve -. La decisión fue la continuidad de la Mesa y no perder la experiencia ya adquirida; la discusión se centró entre la constitución de una corporación o fundación o una ONG tipo Área de Desarrollo Indígena.... Hoy ya vamos levantando velas como Fundación. La UCN, su Instituto de arqueología y el Museo Le Paige tienen presencia desde la década del 70' en la comuna y, por lo mismo, un particular interés por mantener una fructífera vinculación con las comunidades atacameñas.”

Julio García, Sociedad química y minera de Chile - SQM:

“El año 2025 fue un momento clave en la historia de la mesa multiactor. Concluido el involucramiento de GIZ en el proyecto, el hecho de que sus integrantes reafirmaran su compromiso con esta instancia e impulsaran su continuidad, fortalece este proyecto colectivo y lo dota de resiliencia para enfrentar futuros desafíos. En Nova Andino Litio (antes SQM Salar), estamos orgullosos de haber sido parte de esa etapa de transición y de mantener nuestro compromiso de participación. Creemos en este espacio de diálogo y de trabajo conjunto, donde actores de diferentes sectores y con diversos intereses, colaboramos y articulamos soluciones para enfrentar la situación hídrica de la cuenca del Salar de Atacama.”

4. Historia

La Mesa Multiactor Salar de Atacama surge en 2021 como un proceso de diálogo impulsado inicialmente por empresas alemanas vinculadas a la cadena global de suministro de baterías, interesadas en promover instancias de colaboración y sostenibilidad en la cuenca del Salar de Atacama, territorio relevante para la producción de minerales críticos asociados a la transición energética.

Para el desarrollo inicial del proceso se encargó su implementación a la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Agencia Alemana de Cooperación Internacional. A partir de un diagnóstico territorial se identificó la necesidad de generar un espacio de encuentro que reuniera a actores diversos con el objetivo de construir confianzas, intercambiar información y fomentar la colaboración.

En septiembre de 2021 se conforma la Mesa Multiactor, integrando representantes de comunidades indígenas, organizaciones de regantes, gremios de turismo, instituciones públicas, academia y actores productivos presentes en el territorio.

Entre 2021 y 2024 el proceso contó con financiamiento de las organizaciones impulsoras y con acompañamiento técnico de GIZ. Durante ese período se desarrollaron actividades de diálogo, formación y generación de información, consolidándose un espacio estable de encuentro entre actores con distintas visiones e intereses.

Durante 2024 los participantes acordaron dar continuidad al proceso mediante la creación de una persona jurídica propia. Para la tramitación legal correspondiente, GIZ apoyó el proceso mediante asistencia técnica especializada para la elaboración y revisión de los antecedentes necesarios para su constitución.

El 2 de abril de 2025 se inscribe la personalidad jurídica de la Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama, iniciándose su etapa de instalación institucional.

Entre marzo y junio de 2025 las actividades de coordinación y puesta en marcha se realizaron principalmente mediante el aporte voluntario de profesionales de organizaciones colaboradoras, especialmente de la organización internacional, sin fines de lucro, CBI; así como, de participantes de la propia Mesa Multiactor. Durante este período la Fundación no administró recursos financieros directos.

En junio de 2025 la organización internacional CWF aprobó financiamiento para apoyar la etapa de instalación, canalizando el apoyo técnico y operativo mediante la contratación directa de la organización CBI.

Apoyo técnico durante la etapa de instalación

Durante la etapa inicial de instalación institucional, la Fundación contó con el acompañamiento técnico de CBI. Esta organización se especializa en el diseño y facilitación de procesos de diálogo y colaboración entre comunidades, empresas, organismos públicos y organizaciones sociales, particularmente en contextos vinculados a desarrollo sostenible y gestión de recursos naturales.

El apoyo brindado consistió en asistencia metodológica y facilitación de instancias de trabajo con los participantes, contribuyendo a la coordinación inicial de actividades y a la preparación de la operación institucional. Dicho acompañamiento fue contratado directamente por la entidad financiadora y no implicó la administración de recursos por parte de la Fundación durante el año 2025.

Trayectoria del proceso Mesa Multiactor previa a la Fundación

Las siguientes iniciativas fueron desarrolladas en el marco del proceso Mesa Multiactor previo a la constitución de la Fundación, con apoyo de GIZ y de las organizaciones participantes, y no corresponden a actividades ejecutadas por la Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama.

En este contexto se impulsaron diversas acciones colaborativas orientadas a fortalecer la información disponible, la formación de capacidades y la cooperación entre actores del territorio, entre ellas:

- Sistema piloto de reciclaje de aguas grises con biofiltro en el Liceo Likan Antai C-30 de San Pedro de Atacama.
- Desarrollo de una Plataforma de Información Territorial de la cuenca, destinada a disponer mapas, datos e informes de acceso público.
- Elaboración participativa de la Hoja de Ruta al 2030 para el cuidado hídrico de la cuenca.
- Apoyo a organizaciones participantes en la postulación a fondos públicos, incluyendo la adjudicación de un Fondo de Protección Ambiental por parte de la Asociación de Regantes Río Vilama.
- Entrega de instrumentos de monitoreo de caudales y parámetros físicoquímicos a organizaciones de regantes de los ríos Vilama y San Pedro.
- Realización del encuentro “Diálogos del Agua”, orientado al intercambio de conocimientos sobre sostenibilidad hídrica.

- Programa de capacitación “Un Viaje por el Agua” para sensibilización comunitaria.
- Campaña de cuidado del agua dirigida al sector turismo.
- Estudios técnicos, entre ellos la zonificación por Unidades Técnicas Hidrológicas (UTH), el catastro de titulares de derechos de agua de ríos del norte de la cuenca y un glosario de términos hídricos del Salar de Atacama.
- Curso “Aprendiendo con identidad el desarrollo del territorio: Liderazgo y formulación de proyectos”, desarrollado junto a la Pontificia Universidad Católica.

Continuidad del proceso participativo

La constitución de la Fundación no corresponde al inicio del trabajo desarrollado en el territorio, sino a la formalización jurídica de un proceso de colaboración iniciado en 2021 por los participantes de la Mesa Multiactor. Durante los años previos, las organizaciones participantes desarrollaron de manera conjunta actividades de diálogo, formación, generación de información y apoyo a iniciativas locales, las cuales se ejecutaron con acompañamiento técnico externo y sin administración patrimonial por parte de la actual Fundación.

En este sentido, la Fundación da continuidad organizacional a un espacio de trabajo preexistente, manteniendo su experiencia acumulada y redes de colaboración, pero sin que ello implique transferencia de recursos, contratos u obligaciones desde las entidades que apoyaron el proceso en sus primeras etapas.

La personalidad jurídica obtenida en 2025 permite dotar de estructura administrativa y mecanismos de transparencia a un trabajo colaborativo que ya venía desarrollándose en el territorio desde años anteriores.

5. Identidad Institucional

La Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama es una organización sin fines de lucro orientada a facilitar el encuentro y la colaboración entre actores públicos, privados, comunitarios y académicos vinculados al territorio del Salar de Atacama.

Su trabajo se desarrolla como un espacio de diálogo y articulación voluntaria entre participantes, sin reemplazar las competencias propias de las instituciones públicas ni intervenir en los procedimientos formales establecidos por la normativa vigente.

A continuación, se presentan la misión y visión institucional aprobadas por la Fundación:

Misión

“Contribuir a la sostenibilidad de la cuenca del Salar de Atacama mediante la educación, trabajo colaborativo, integración de conocimientos académicos y ancestrales y la participación en procesos de consulta del Estado; promoviendo la ejecución de estrategias y acciones que permitan una mejora de la calidad de vida,

la revalorización de la cultura ancestral y la gestión responsable de los recursos naturales en la cuenca.”

Visión

“La Fundación Mesa Multiactor del Salar de Atacama aspira a ser reconocida como una organización de referencia tanto a nivel nacional como internacional en el trabajo colaborativo multiactor, destacándose como una voz influyente en los procesos participativos que promueven la sostenibilidad de la cuenca del Salar de Atacama.”

Principios de trabajo

- a) **Horizontalidad:** La participación en la Mesa Multiactor es voluntaria y se basa en el respeto entre los participantes, promoviendo el intercambio de puntos de vista en condiciones de igualdad.
- b) **Rigor técnico:** El trabajo se apoya en información verificable, conocimientos especializados y saberes locales, favoreciendo el análisis informado de las materias abordadas.
- c) **Transparencia:** La Fundación procura la disponibilidad de información sobre sus actividades y funcionamiento interno, promoviendo la confianza entre los participantes.

6. Naturaleza y Participación Institucional

La Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama constituye un espacio de encuentro y diálogo que reúne a organizaciones interesadas en intercambiar información y colaborar respecto de los desafíos socioambientales de la cuenca del Salar de Atacama.

Su funcionamiento se basa en la participación voluntaria de sus integrantes y en la generación progresiva de confianzas entre actores diversos. La Fundación no constituye una instancia representativa formal del territorio ni reemplaza las atribuciones de las instituciones públicas, sino que busca complementar esfuerzos mediante el intercambio de información, la coordinación y la colaboración entre sus participantes.

En este marco, la Fundación orienta su trabajo a:

- Facilitar el acceso a información relevante para los participantes.
- Promover el diálogo informado entre actores con distintos intereses y perspectivas.
- Apoyar la coordinación de iniciativas colaborativas de carácter voluntario entre los participantes.

Participantes

La Fundación promueve la incorporación abierta y progresiva de organizaciones vinculadas al territorio. La participación no implica delegación de representación ni

otorga a la Fundación la facultad de actuar en nombre de los participantes fuera del propio espacio de diálogo.

Actualmente participan organizaciones de regantes, comunidades indígenas, gremios de turismo, instituciones públicas, academia y entidades vinculadas a actividades productivas, sociales y culturales presentes en la cuenca.

La integración de nuevos participantes se realiza de manera gradual, procurando ampliar la diversidad de miradas y fortalecer el intercambio entre actores, manteniendo siempre el carácter voluntario de la participación.

7. Modelo de Funcionamiento

El trabajo de la Fundación se basa en la participación voluntaria de sus integrantes y en la generación progresiva de confianzas entre los actores participantes. Para ello se contemplan distintas instancias de coordinación y colaboración orientadas a facilitar el intercambio de información y la construcción de iniciativas conjuntas de carácter voluntario.

Mesa Ampliada

Es un espacio de encuentro periódico donde los participantes comparten información, analizan temas de interés común y formulan orientaciones generales de carácter no vinculante. Esta instancia permite recoger distintas miradas y apoyar la coordinación entre los actores involucrados.

Mesa Técnica

Instancia colaborativa orientada al análisis de antecedentes técnicos y a la preparación de insumos que faciliten la discusión en la Mesa Ampliada. Su función es aportar información y apoyo metodológico al proceso de diálogo.

Secretaría Técnica

Equipo encargado de la coordinación operativa de la Fundación, la organización de actividades, el apoyo administrativo y la facilitación del proceso de diálogo entre los participantes, bajo la supervisión del Directorio.

Grupos de trabajo

Instancias temáticas de colaboración en las que los participantes aportan conocimientos y experiencias en materias específicas priorizadas dentro del espacio de diálogo. Su participación es voluntaria y sus resultados constituyen insumos para la discusión colectiva.

Comité de comunicaciones

Espacio de apoyo a la difusión de actividades e información generada en el marco del proceso. Las acciones comunicacionales se ejecutan mediante servicios externos cuando corresponde, bajo la coordinación de la Fundación.

Apoyo técnico especializado

Para determinadas materias, la Fundación puede contar con asesorías o acompañamiento técnico externo destinados a aportar información o metodologías que faciliten el trabajo colaborativo entre los participantes.

8. Hitos Clave del Período 2025: Instalación

Durante el año 2025 la Fundación Mesa Multiactor Salar de Atacama desarrolló las acciones necesarias para su puesta en marcha organizacional y administrativa, correspondientes a su primer año de existencia jurídica. Entre los principales hitos del período se destacan:

Formalización legal

Inscripción de la personalidad jurídica el 2 de abril de 2025 y obtención del RUT institucional, permitiendo el inicio del funcionamiento administrativo de la Fundación.

Constitución del Directorio

Realización de la primera sesión de Directorio y designación de sus cargos, estableciendo la estructura de gobierno corporativo y los mecanismos básicos de funcionamiento interno.

Organización inicial de la institución

Definición de funciones, mecanismos de coordinación y primeras herramientas administrativas necesarias para la futura operación regular de la Fundación, con apoyo técnico externo durante la etapa de instalación.

Elaboración participativa de la hoja de ruta

Realización de sesiones de trabajo con los participantes de la Mesa Multiactor destinadas a identificar prioridades y orientar el trabajo colaborativo de mediano plazo.

Apoyo técnico para la instalación

Durante 2025 la Fundación contó con apoyo técnico y metodológico canalizado mediante la contratación directa de la organización CBI por parte de CWF, lo que permitió la coordinación de actividades y la organización inicial sin administración directa de recursos por parte de la Fundación.

Aseguramiento de financiamiento futuro

En junio de 2025 CWF aprobó un financiamiento destinado a apoyar la operación de la Fundación por un período de dos años a partir del 1 de enero de 2026. Este compromiso permitió proyectar la contratación del equipo de trabajo y el inicio de la operación institucional en el período siguiente.

Desde abril a diciembre del 2025, con financiamiento y ejecución directa de ClimateWorks Foundation, pudimos realizar las siguientes acciones asociadas a nuestros fines:

Nombre Actividad	Beneficio entregado	Fecha	Desarrollo/Descripción	Cantidad de beneficiarios	Inscripción de participantes	Costo	Lugar de ejecución	Verificador
Cartografía de dunas del río Vilama	Estudio	28/02/2025	Cartografía y análisis de dunas y asesoramiento para una declaración de amenaza natural	80 asociados del río Vilama y 40 asociados del río San Pedro	Definición Mesa Amplia	Gratuito	San Pedro de Atacama	Informes y Estudios – Mesa Multiactor
Adjudicación del fondo FPA para la Asociación de Regantes del Río Vilama	Formación y Asesoría	31/01/2025	Diseño y acompañamiento, por parte de la gestora de proyectos de la FMM, para la presentación a FPA del proyecto “Eliminación de Micro basurales Río Vilama para el Mejoramiento Hídrico de Riego”, el cual se adjudicó \$6 millones de pesos para ejecutarlo	80 asociados del río Vilama	Definición Mesa Amplia	Gratuito	San Pedro de Atacama	Fondo de Protección Ambiental: Cuatro organizaciones de la Región de Antofagasta impulsan proyectos verdes para 2025 - El Diario de Antofagasta
Participación en cierre de proyecto GIZ en Alemania	Posicionamiento	04/03/2025	3 participantes de la FMM, asisten y presentan en evento en Alemania con motivo del cierre del proyecto GIZ	11 mil habitantes de San Pedro de Atacama	Definición Mesa Amplia	Gratuito	Alemania	Modelo de gobernanza hídrica en el Salar de Atacama es presentado en Alemania - Mch
Catastro de la red de estaciones de seguimiento medioambiental en la cuenca del Salar de Atacama	Estudio	28/02/2025	Catastro sobre la red de estaciones de monitoreo a nivel cuenca que den cuenta de la situación territorial de dicho ámbito previo (2020), posterior (2026) y desde la formación de la Mesa (2021)	299 mil 180 habitantes de la cuenca del Salar de Atacama	Definición Mesa Amplia	Gratuito	Salar de Atacama	Informes y Estudios – Mesa Multiactor
Campaña Cuidado del agua para sector Turismo	Campaña pública	27/11/2025	Diseño participativo y producción de material gráfico para uso de empresas del sector turismo de San Pedro de Atacama	11 mil habitantes de San Pedro de Atacama	Definición Mesa Amplia	Gratuito	San Pedro de Atacama	Publicación LinkedIn

9. Gestión Territorial y Diálogo

Durante el año 2025, aun en etapa de instalación institucional, el proceso de la Mesa Multiactor mantuvo sus espacios de encuentro y coordinación entre los distintos actores vinculados al territorio del Salar de Atacama.

Continuidad de la Mesa Ampliada

Se realizaron sesiones periódicas de la instancia plenaria, con la participación de comunidades indígenas, organizaciones de regantes, actores productivos, instituciones públicas locales, academia y organizaciones sociales del territorio. Estas reuniones permitieron compartir información, abordar temas de interés común y sostener el intercambio entre los participantes.

Identificación participativa de necesidades

A través de reuniones de trabajo, visitas y conversaciones con los participantes se levantaron inquietudes y prioridades del territorio. Estos insumos sirvieron de base para la posterior formulación de líneas formativas a desarrollar durante el año 2026, en ámbitos como agricultura local, electromovilidad y fortalecimiento de capacidades organizacionales.

Vinculación territorial

Durante el período se realizaron reuniones y actividades de coordinación con organizaciones sociales y funcionales de San Pedro de Atacama y localidades cercanas, orientadas a dar a conocer la Fundación, recoger intereses y promover la participación voluntaria en el espacio de diálogo.

10. Resumen Financiero 2025

Durante el ejercicio correspondiente al año 2025 la FMM se encontró en etapa de instalación institucional, por lo que no administró recursos financieros directos ni registró ingresos o egresos propios durante dicho período.

Las actividades desarrolladas durante el año fueron posibles gracias a apoyo técnico y operativo externo, canalizado mediante la contratación directa de la organización CBI por parte de CWF, sin transferencia de recursos a la Fundación durante el ejercicio informado.

En consecuencia, los estados financieros del año 2025 reflejan la ausencia de movimientos financieros, lo que resulta coherente con la fase inicial de puesta en marcha organizacional descrita en la presente memoria.

Financiamiento comprometido para la operación futura

En junio de 2025 CWF aprobó un financiamiento destinado a apoyar la operación de la Fundación por un período de dos años, a partir del 1 de enero de 2026. Este

compromiso permitirá la contratación del equipo profesional, la habilitación de infraestructura básica y el desarrollo de las actividades institucionales planificadas.

De manera referencial, los recursos estarán orientados principalmente a:

Ítem	Descripción
Instalación y operación	Arriendo, habilitación y equipamiento básico
Capital humano	Contratación del equipo profesional de la Secretaría Técnica
Logística territorial	Traslados y apoyo a la participación en actividades presenciales

11. Proyecciones 2026: El Año de la Ejecución

Al cierre del ejercicio 2025 la organización definió las siguientes orientaciones de trabajo para el año 2026; las que pueden ajustarse conforme a las condiciones operativas y la disponibilidad de recursos:

Inicio de la etapa operativa

Realizar una actividad pública de presentación institucional orientada a dar a conocer el funcionamiento de la Fundación y promover la participación voluntaria de organizaciones del territorio.

Fortalecimiento de la participación

Continuar convocando a actores públicos, privados y comunitarios interesados en integrarse a las sesiones de la Mesa Ampliada.

Apoyo a iniciativas colaborativas

Promover la coordinación entre participantes y la identificación de oportunidades de financiamiento para iniciativas impulsadas por los propios actores del territorio.

Puesta en marcha organizacional

Implementar progresivamente instancias de apoyo técnico y comunicacional que faciliten el trabajo del espacio de diálogo.

Actividades formativas

Desarrollar conversatorios y actividades de capacitación dirigidas a los participantes, orientadas al fortalecimiento de capacidades y al intercambio de conocimientos.

Fortalecimiento del gobierno corporativo

Completar la integración del Directorio y consolidar los mecanismos internos de funcionamiento.

Desarrollo institucional

Elaborar políticas internas, manuales y procedimientos administrativos que permitan el funcionamiento regular de la Fundación.
